

INFORME FINAL DE GESTIÓN

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Gestión Institucional de Recursos Humanos

Se elabora el presente Informe Final de Gestión, de conformidad con la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, Directriz No. D-1-2005-CO-DFOE, emitida por la Contraloría General de la República.

Dirigido al Ing. Daniel Zúñiga van der Laat, Jefe Sistema Unificado de Información Institucional.

Fecha del Informe: 14 diciembre 2017

Nombre del funcionario: Guillermo Guzmán Díaz

Nombre del cargo: Coordinador Área Gestión de Conocimiento Tecnológico

Unidad Ejecutora: Sistema Unificado de Información Institucional

Período de Gestión: año 2000 al año 2017

Presentación:

Resumen ejecutivo del contenido del informe.

El Informe Final de Gestión presenta los principales resultados de la labor realizada como Coordinador del Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico en el departamento Sistema Unificado de Información Institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería desde el mes de enero del año 2000 al 15 de diciembre del año 2017; en cumplimiento con lo establecido en el artículo 12 de la Ley General de Control Interno No. 8292 y en las directrices que deben observar los funcionarios, según Gaceta No.131 del 7 de julio del 2005 y la Estructura que se oficializó en el decreto 26431-MAG del 5 de noviembre de 1997, aún vigente.

Resultados de Gestión:

1- Labor sustantiva de la unidad a mi cargo.

El decreto N° 26694-MAG Gaceta 41 del viernes 27 de febrero de 1998. Reglamento de Manejo de Publicaciones del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Dicta que el Sistema Unificado de información Institucional (SUNII), es el encargado de consolidar la información generada por la Institución, para ponerla al servicio de los técnicos y agricultores del país, en forma ágil, fácil y oportuna y así evitar que se pierda o se desconozca su existencia.

Dentro del SUNII se designó el Área de Generación de Conocimiento Tecnológico para tal efecto.

Las funciones sustantivas del Área son:

-Conformar, coordinar y citar a las reuniones al Comité Técnico Editorial del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

-El Comité; conformado por profesionales de diferentes disciplinas agropecuarias deberá normar el procedimiento de aprobación de las publicaciones de la Institución.

-El Comité, es el encargado de velar por la calidad de los textos técnicos; es quien aprueba la publicación y divulgación de los mismos cuyo autor institucional sea el Ministerio de Agricultura y Ganadería. Por tanto, todo escrito técnico o científico, deberá pasar por un proceso de revisión por especialistas de cada rubro específico, designados por el Comité, cuando así lo considere, para su posterior aprobación.

El responsable del Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico, se encarga de revisiones preliminares del texto (calidad técnica, coherencia, actualidad, utilidad y desarrollo coloquial del escrito que facilite la comprensión del mismo). En otros casos participar conjuntamente con otros profesionales, o solo, en la elaboración de textos en rubros específicos. Coordinar la edición y publicación de los documentos.

2- Cambios habidos en el entorno durante el período de gestión que afecten el quehacer institucional.

Los cambios en el entorno durante mi período de gestión, ocurren principalmente por ordenamiento jurídico.

En acatamiento al decreto N° 26694-MAG, se conformó el Comité Técnico Editorial del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Mediante dicho decreto se logra normar el proceso de aprobación de las publicaciones, como se explicó en punto anterior.

Antes de dicho decreto, no existía en el MAG un ordenamiento para las publicaciones, las cuales se hacían libremente sin control.

3- Estado de la autoevaluación al inicio y al final.

Cuando inició el Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico, no se contaba con la herramienta de autoevaluación. Una vez establecido el proceso, se identificaron los riesgos.

Una vez identificados, evaluados en su magnitud, nivel de riesgo y el grado de afectación; se propuso la administración de los mismos considerando el costo-beneficio y la posible eficacia de las medidas a ejecutar, a fin de llegar a un nivel bajo; aceptable para la Institución.

El proceso ha sido continuo, año con año, se han administrado los riesgos que se han identificado y en la actualidad se mantienen en nivel bajo, el cual es considerado como aceptable para el Ministerio de Agricultura y Ganadería.

4- Acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno.

En el Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico, se ha ejecutado un proyecto con la Asociación Costarricense de las Ciencias del Suelo y nueve proyectos con la Fundación para la Investigación y la Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica (FITTACORI). Para desarrollarlos, se estableció un cronograma de las actividades, tanto técnicas como presupuestarias, para ser cumplidas durante el año; cada semestre se presenta un informe de avance del proyecto. Esta planificación de trabajo se adaptó y aplicó muy bien, en muy poco tiempo, a lo

estipulado por SEVRIMAG en cuanto los análisis, evaluaciones y administración del riesgo.

5- Principales logros alcanzados durante la gestión.

a) Como contraparte del convenio CV-07-99 “CONVENIO COOPERATIVO ENTRE EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA PARA LA MODERNIZACION EN EL MANEJO DE INFORMACION TECNICA AGROPECUARIA”. El cual inició labores el día 8 de julio 1999, una vez refrendado por la Contraloría General de la República. Dicho convenio regía por un período de 5 años; sin embargo se extendió automáticamente dos veces por otros 2 años más cada vez. Como responsable de la *Oficina de Enlace* de ese convenio se logró conformar una base de datos de resúmenes de las Tesis de grado y posgrado presentadas en esa institución a partir de 1988; otra base de datos de artículos científicos y una tercera base de datos de los investigadores de dicho centro educativo, las cuales podían ser consultadas por medio telemáticos. Una vez finalizado el Convenio, la UCR absorbió las funciones.

b) Como responsable o coordinador del Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico, Dentro del Departamento Sistema Unificado de Información Institucional (SUNII), en proceso de publicaciones técnicas, según lo estipulado por el decreto N° 26694-MAG, se coordinó el desarrollo y conclusión de un proyecto con la Asociación de las Ciencias del suelo y nueve proyectos con la Fundación para la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica (FITTACORI).

Los Proyectos desde el año 2000 fueron:

Financiado	nombre	años
FITTACORI	Publicaciones Agropecuarias	2000-2002
FITTACORI	Publicaciones Agropecuarias II	2003-2004
ACCS,UCR/CIA INTA	Publicaciones Agropecuarias para Pequeños y Medianos Productores	2003-2007
FITTACORI	Publicaciones Agropecuarias para Pequeños y Medianos Productores	2004-2005
FITTACORI	Publicaciones Agropecuarias para Pequeños y Medianos Productores II	2006-2007
FITTACORI	Publicaciones Técnicas Agropecuarias para Pequeños y Medianos Productores	2008-2009
FITTACORI	Publicaciones Técnicas Agropecuarias para Pequeños y Medianos Productores II	2010-2011
FITTACORI	Publicaciones Técnicas Agropecuarias	2011-2012
FITTACORI	Transferencia de Tecnología por medio de Publicaciones Técnicas Agropecuarias dirigidas a Pequeños y Medianos Productores	2013-2014
FITTACORI	Publicaciones Técnicas Agropecuarias para la Transferencia de Tecnología a Pequeños y Medianos Productores	2015-2017

Al concluir los proyectos mencionados anteriormente, se logró la publicación de 154 documentos técnicos dirigidos principalmente al pequeño y mediano productor, como apoyo a la gestión que realizan los profesionales que se dedican a la transferencia de tecnología y a los compañeros Agencias de Extensión Agropecuaria del MAG en todo el país.

Los documentos producidos abarcan diferentes tipos de publicaciones: folletos, brochures, afiches y videos, los cuales fueron financiados en una minoría con fondos del Ministerio de Agricultura y Ganadería, Fundecoperación y CORFOGA; en un rango intermedio participó la Asociación Costarricense de las Ciencias del Suelo y la gran mayoría por la Fundación para la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (FITTACORI). Técnicamente fueron elaborados con participación conjunta de otras Instituciones, como la Universidad de Costa Rica, Universidad Nacional de Costa Rica, Instituto Tecnológico de Costa Rica, Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA), Compañía Nacional de Fuerza y Luz y productores agropecuarios.

En el siguiente cuadro se muestra el listado total de las publicaciones.

Cuadro 1. Listado total de los temas de las publicaciones durante el período 1997 a 2017, según entidad participante.

#	Título	año	productor
	FOLLETOS		
1	Aspectos técnicos sobre el cultivo del paste	1997	MAG
2	Guía para el cultivo de la papaya	1998	Fittacori
3	Uso de Herbicidas	2000	Fittacori
4	Tecnología pos cosecha de la yuca fresca parafinada para exportación en Costa Rica	2001	UCR-Fittacori
5	Manual de manejo pos cosecha de tomate	2002	Fittacori
6	Guía para el cultivo del Mango	2002	Fittacori
7	Manual práctico para la producción, cosecha y manejo pos-cosecha del cultivo de granadilla	2003	Fittacori
8	Industrialización del Heno de Calidad en sistemas Bajo Riego en Costa Rica	2003	Fundecoop
9	Recomendaciones sobre Sistemas Intensivos de Producción de Carne. Estabulación, Semi-estabulación, Suplementación estratégica en pastoreo.	2003	Fittacori
10	Guía para el manejo de una Granja avícola	2003	Fittacori
11	Opciones tecnológicas para la Producción de Plátano (<i>Musa AAB</i>) para exportación en la Región Atlántica de Costa Rica	2004	Fittacori
12	Guías técnicas del manejo pos-cosecha de Apio y Lechuga para el mercado fresco	2004	Fittacori
13	Hidroponía en Casa, una actividad familiar.	2004	MAG
14	Guía técnica del manejo pos-cosecha de Piña para el mercado fresco	2005	Fittacori
15	Mora (<i>Rubus sp</i>) cultivo y manejo pos cosecha	2005	Fittacori
16	Bancos Forrajeros	2005	Fittacori
17	Manual de Manejo Pre y Pos-cosecha de Aguacate (<i>Persea americana</i>)	2006	Fittacori
18	Manual de manejo pos cosecha de anona	2007	Fittacori
19	Cultivo de Anona	2007	Fittacori
20	Consideraciones para el manejo de semilleros y viveros de pejibaye para palmito	2007	Fittacori

18	Cultivando la trucha arco iris	2006	ACCS
19	Uso de microorganismos benéficos: Biofertilizantes y Biocontroladores	2006	ACCS
20	Los Sistemas Agroforestales como una opción de producción sostenible	2006	ACCS
21	Una forma fácil de hacer compost	2006	ACCS
22	Leguminosas forrajeras arbustivas en sistemas de producción bovina	2006	ACCS
23	Influenza aviar y prevención de enfermedades en pequeñas explotaciones avícolas	2006	ACCS
	Brochures MAG		
1	Brochure Agricultura Conservacionista	2002	MAG-FAO
2	60 Aniversario Historia del Ministerio de Agricultura y Ganadería	2002	MAG
3	Generalidades de las Orquídeas (versión inicial) (con la EEFBM-Taiwan)	2002	Con UCR
4	Generalidades de las Orquídeas (segunda versión) (con la EEFBM-Taiwan)	2005	Con UCR
5	Nueva web del MAG	2011	MAG
6	Catálogo de productos lácteos pasteurizados de origen caprino, bovino, mixto (con la Dirección Regional Pacífico Central y ASECAF)	2007	MAG-Fundecooperación
7	Poda y ajustes de producción en el cultivo de la guayaba (con la Dirección Regional Pacífico Central)	2007	MAG
8	Brochure promocional del SUNII	2000	MAG
9	Brochure promocional de la revista Agronomía Costarricense en pág. Web.del MAG	2011	MAG
10	Brochure promocional del SUNII	2011	MAG
11	Conservación de Suelos: como trazar curvas a nivel	2011	MAG
12	El mal Seco	2013	MAG
	Brochures FITTACORI		
1	La Pudrición acuosa (<i>Erwinia</i> sp) del pseudotallo del plátano, medidas de prevención	2004	Fittacori
2	Conceptos básicos de cunicultura.	2008	Fittacori
3	Extractos vegetales con efecto fungicida, insecticida o nematicida	2008	Fittacori
4	Maduración de frutos de papaya híbrido Pococí (mercado nacional y de exportación)	2008	Fittacori
5	Producción de abonos a partir de desechos de lecherías	2009	Fittacori
6	Hogos antagonistas y entomopatógenos para el combate de plagas y enfermedades de los cultivos.	2009	Fittacori
7	Elaboración de Biofermentos y su aplicación como abono foliar	2009	Fittacori
8	Programa Nacional Sectorial de Producción Agrícola bajo Ambientes Protegidos ProNAP	2009	Fittacori
9	Sobre plásticos empleados en agricultura.	2010	Fittacori
10	Consideraciones sobre el uso del agua en agricultura protegida.	2011	Fittacori
11	Cultivo de plantas sin suelo en agricultura.	2011	Fittacori
12	Vainilla alternativa de producción en sistemas Agroforestales	2011	Fittacori
13	Información Técnica Agropecuaria FITTACORI-SUNII	2011	Fittacori
14	Agricultura Urbana Familiar	2011	Fittacori
15	Los sistemas intensivos de producción de carne como una opción de producción sostenible	2007	Fittacori
16	Algunas consideraciones en hidroponía	2011	Fittacori
17	Preparación de almácigos para hortalizas	2011	Fittacori
18	Consideraciones para instalar un proyecto de agricultura protegida	2011	Fittacori
19	Generalidades sobre mallas anti-insectos	2011	Fittacori
20	Aspectos básicos en la producción de champiñones (<i>Agaricus bisporus</i>)	2012	Fittacori
21	Sobre los plásticos empleados en agricultura protegida	2012	Fittacori

22	Cultivo de plantas sin suelo en agricultura protegida	2012	Fittacori
23	Manejo de almácigos de hortalizas	2013	Fittacori
24	Opciones de riego en macrotúneles	2013	Fittacori
25	Pantallas rompe-viento	2013	Fittacori
26	Una metodología para la selección de genotipos de tomate	2013	Fittacori
27	Evaluación de soluciones nutricionales para hidroponía	2013	Fittacori
28	Capacitación y transferencia	2013	Fittacori
29	Una metodología para la evaluación de sustratos para agricultura protegida	2013	Fittacori
30	Escala de maduración papaya híbrido Pococí	3013	Fittacori
31	Catálogo de Insumos y Servicios para la agricultura protegida	En 2014	Fittacori
32	Importancia del análisis de crecimiento. El caso del Tomate tipo Cherry	Mar 2014	Fittacori
33	Importancia de la Información de mercados	Mar 2014	Fittacori
34	Almacenamiento de agua ante cambio climático	May 2014	Fittacori
35	Doce consejos para lidiar con las moscas blancas	May 2014	Fittacori
36	Detección de nematodos de quiste de papa (<i>Gobodera pallida</i>) por el método de la bolsa cerrada para producción semilla	Ago-2015	Fittacori
37	Algunos aspectos sobre inseminación artificial de ganado bovino	Set-2015	Fittacori
38	Algunos aspectos en la producción de maíz como forraje verde hidropónico	Set-2015	Fittacori
39	Algunos aspectos sobre nutrición de la fresa hidropónica	Nov-2015	Fittacori
40	Alerta La escoba de bruja (<i>Moniliophthora perniciosa</i>) nos amenaza (más reimpresión de 1000 ejemplares)	Abri-2016	Fittacori
41	Producción de leche de cabra amigable con el ambiente en finca "la Esperanza"	julio-2016	Fittacori
42	Manejo Alternativo para la Producción de Cerdos en la finca "La Esperanza"	Marzo 2017	Fittacori
43	Control biológico del Joboto o Gallina Ciega	Julio 2017	Fittacori
44	Biofiltración: Método para tratar aguas residuales provenientes de queseras artesanales	Agosto 2017	Fittacori
45	Aspectos Técnicos sobre Ensilaje	Set. 2017	Fittacori
46	Queseras Artesanales	Nov. 2017	Fittacori
	Afiches		
1	Conservación de Suelos (Nils Solórzano con la FAO)	s.f.	FAO
2	Daño por frío mango Keith hacia Europa	s.f.	UCR FITTACORI
3	Daño por frío mango Keith hacia USA	s.f.	UCR FITTACORI
4	Daño por frío mango Tommy Atkins	s.f.	UCR FITTACORI
5	Daño por frío jocote almacenado a 8 y 12 C	s.f.	UCR FITTACORI
6	Escala de Maduración en Papaya Híbrido Pococí	2013	UCR FITTACORI
7	La Moniliasis	Abr-2016	Fittacori
8	Mazorca Negra	Abr-2016	Fittacori
9	Enfermedades del cacao	Abr-2016	Fittacori
10	Ecología del cacao (más una reimpresión de 1000 ejemplares en el 2017)	Jun-2016	Fittacori
11	Plantación agroforestal de cacao (más una reimpresión de 1000 ejemplares en el 2017)	Jun-2016	Fittacori
27	Calendarios del MAG 2003,2004,2005,2006,2007, 2008, 2009, 2010, 2011,2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017,2018	Octubre 2017	MAG

Videos			
1	Una Esperanza ... De eficiencia y Sostenibilidad...	Oct-2013	MAG CENCCOD

Cuadro 2. Número de publicaciones financiadas durante el período 1997 a 2017 por entidad participante.

Total de folletos MAG con otras instituciones	4
Total de folletos con FITTACORI	41
Total de brochures con la ACCS	23
Total de brochures MAG	12
Total de brochures con FITTACORI	46
Total afiches con la FAO	1
Total de afiches con FITTACORI	10
Total de afiches MAG	16
Total de videos FITTACORI	1
Total de documentos publicados	154

6- Estado de los proyectos más relevantes.

Todos los proyectos mencionados fueron concluidos. El último Proyecto ejecutado fue el F01-2015 "Publicaciones Técnicas Agropecuarias para la Transferencia de Tecnología a Pequeños y Medianos Productores"; se programó para ser desarrollado en 3 años; iniciado en el año 2015 y finiquitado en el 2017. Se tenía estipulado la publicación de 21 documentos y se lograron concluir 24 como se puede observar en el cuadro anterior.

7- Administración de los recursos financieros asignados.

En el año 1997 se hace la primera publicación con recursos del MAG, pero no se cuenta con recursos suficientes para establecer un programa sostenido de publicaciones. En 1998 se hace una segunda publicación, ahora con fondos de la Fundación para la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica, la cual satisface a dicha Fundación; lo que permite que a partir del año 2000 se presenten formalmente Proyectos a FITTACORI para el financiamiento de publicaciones técnicas agropecuarias, cuyo público meta sean pequeños y medianos productores. Cada proyecto fue programado para una duración de año y medio a dos años; el último fue programado para tres años.

La administración de los recursos financieros en cada uno de ellos se da por parte de FITTACORI, quien tiene una estructura y mecanismos establecidos para tal fin.

8- Sugerencias para la buena marcha de la institución o de la unidad.

Para que se mantenga el accionar del Área Gestión de Conocimiento Tecnológico, es necesario el nombramiento de un profesional en el campo agropecuario; preferiblemente que posea conocimiento en la edición de textos y también de artes gráficas, a fin de facilitar los procesos de publicación. Además, requiere del contacto con especialistas en diversos campos del conocimiento agropecuario, esto con el fin de que le brinden el apoyo en las revisiones de textos técnicos; con sus criterios y observaciones, se logra

enriquecimiento de los escritos, actualidad (conocimientos nuevos validados) y utilidad para el público meta.

9- Observaciones sobre asuntos de actualidad (lo que estima necesario).

Actualmente se tienen limitantes para el mejor desarrollo de los proyectos. A- No se tienen incentivos para que los profesionales dediquen tiempo a producir y divulgar por medio de documentos técnicos los nuevos conocimientos que han desarrollado; además, aquellos que si desean publicar, no pueden dedicar mucho tiempo a la elaboración y correcciones del texto, por lo que se atrasa la publicación final. B- No se puede exigir a los revisores especialistas plazos fijos para la entrega de los textos revisados, debido a que lo hacen por colaborar y no cuentan con ningún incentivo para hacerlo. C- Normalmente se publican los trabajos con la Imprenta Nacional, debido a que por ser de Gobierno, no se requiere de tres cotizaciones para adjudicarle los trabajos de impresión y generalmente el costo de producción es menor. Sin embargo, muchas veces, el tiempo de entrega está sujeto a que la Imprenta Nacional no anteponga los trabajos que Jerarcas de otras instituciones han solicitado.

10- Estado actual del cumplimiento de las disposiciones que durante su gestión giró la Contraloría General de la República.

Se establece el Sistema Específico de Valoración de Riesgo Institucional del MAG (SEVRIMAG) de acuerdo a las disposiciones de la CGR. Sus normativas han sido implementadas por el SUNII, por lo tanto, se incluyen en la labor del Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico.

11- Estado actual del cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones que durante su gestión giró otro órgano de control externo, según la actividad propia de cada administración.

Ningún Órgano Externo a la Institución se ha referido a nuestra área de trabajo.

12- Estado actual del cumplimiento de las recomendaciones que durante su gestión formuló la respectiva Auditoría Interna.

La Auditoría Interna no se ha hecho ninguna recomendación, ni se ha referido en ningún otro caso al Área de Gestión de Conocimiento Tecnológico.

El funcionario saliente y su Jefatura, dan fe de todo lo expuesto en el presente informe de fin de gestión, corresponde a la realidad de los hechos y es consciente de que la responsabilidad administrativa de los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería prescribirá según se indica en el Artículo 71 de la ley orgánica N°7428 de setiembre 1994 y sus reformas.



Firma del funcionario
Cédula: 1-0465-0704

Vo. Bo. Jefatura
Cédula: 1-0532-0027

CC: Gestión Institucional de Recursos Humanos
Sistema Unificado de Información Institucional